

## الجمهورية التونسية وزارة التجهيز و الإسكان و التهيئة الترابية

### الإدارة العامة للتهيئة الترابية

### المثال التوجيهي لتهيئة وتنمية ولاية القصرين

يُنزل المثال التوجيهي للتهيئة والتنمية ضمن تصور طويل الأمد نسبيا يصل إلى سنة 2030 و ما بعدها وهو يوجه الاختيارات الخاصة بتوطين التجهيزات الكبرى و البنية التحتية ونسيج الخدمات العمومية. كما انه يحدد تطور وظائف الشبكة الحضرية و يحرص على تأهيل المجالات الترابية الهامشية ودمجها ببقية المنظومات الترابية.

- ❖ و من أهم الأهداف التي يطمح مشروع التهيئة والتنمية لولاية القصرين الوصول إليها في غضون العشرينية القادمة نذكر بالأساس:
- ❖ جعل الولاية قطبا نشيطا للتنمية وتطوير الأنشطة الاقتصادية وفق أولويات التشغيل.
- ❖ تجهيز الولاية ببنية تحتية متطورة من أجل دفع وتطوير التنمية الاقتصادية.
- ❖ خلق ظروف معيشية أحسن بالنسبة لكل سكان الولاية.
- ❖ دعم اللامركزية ومستويات التصرف الذاتي على مستوى الولاية.

#### الولاية

تغطي ولاية القصرين 8260 كم<sup>2</sup> (5% من المساحة الجمالية للبلاد التونسية).

تقع ولاية القصرين داخل البلاد و تمثل جزء من المنطقة الغربية الوسطى و لها حدود مع الجزائر تصل إلى 220 كم.

تضم ولاية القصرين أعلى قمة جبلية في تونس وهي جبل الشعانبي الذي يعتبر امتدادا لسلسلة جبال الأطلس الصحراوي.

#### الرصيد البشري

ويبلغ عدد سكان ولاية القصرين 439 200 نسمة و يمثل 4% من سكان البلاد حيث يمثل سكان الحضر 191 300 ساكن (يمثل معدل النمو السنوي لولاية القصرين 2004-2014: 0.64% مقابل 1.03% على الصعيد الوطني).

#### نقاط القوة

**1-القطاع الفلاحي :** قطاع فلاحي لا زال يحتوي على موارد يمكن استغلالها (التربة-المياه-الغابات-غطاء الحلفاء) مع وجود مناطق سقوية هامة تتوفر بها إمكانات استغلال مهمة.



## REPUBLIQUE TUNISIENNE MINISTRE DE L'EQUIPEMENT, DE L'HABITAT ET DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

### DIRECTION GENERALE DE L'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE

### SCHEMA DIRECTEUR D'AMENAGEMENT ET DE DEVELOPPEMENT DU GOUVERNORAT DE KASSERINE

Le Schéma directeur d'aménagement et de développement du gouvernorat est un document stratégique qui dessine les grandes perspectives et priorités régionales pour les prochaines décennies. C'est un outil d'aménagement du territoire qui doit permettre de mobiliser toutes les synergies au service d'un projet collectif et partagé.

Le SDAD du gouvernorat a pour ambition de proposer à chaque gouvernorat une vision à court, moyen, et long termes pour tous les domaines de développement économique et social.

Ce schéma, traduit l'ambition d'apporter de grandes et vastes transformations de la situation actuelle dans le gouvernorat de Kasserine en matière de développement agricole, urbain, industriel et de services.

#### Gouvernorat

Le gouvernorat de Kasserine fait partie de la région du Centre-ouest et se situe à l'intérieur du pays et dispose d'une frontière avec l'Algérie de 220 km. C'est un territoire diversifié avec un croissant montagneux au Nord et au centre (Chaambi est un point culminant à 1544 m surplombant les plateaux des hautes steppes alfatières.

#### Population

La population du gouvernorat de Kasserine compte 439200 habitants soit 4% de la population du pays (RGPH 2014), dont 191 300 habitants urbains (taux de croissance annuelle 2004-2014: 0.64% dans le gouvernorat de Kasserine contre 1.03% au niveau national).

#### Les atouts de la région

**1-Secteur agricole :** présentant encore des ressources valorisables (sols, eaux, forêts, nappes alfatières) avec des périmètres irrigués importants présentant des marges de performances à exploiter :



**2-Un grand potentiel de substances utiles :** valorisables sur place ou ailleurs (marbres, calcaires, sables industriels, argiles et les gypses), les sites se répartissent sur plusieurs délégations du gouvernorat.

**3-Un environnement naturel sain :** Composé de forêts et zones montagneuses, zones de parcours, nappes alfatières, valorisables au plan du tourisme écologique sous forme de circuits touristiques à vocations multiples autour des sites archéologiques.

**4-Un axe de déploiement démographique Sbeitla-Kasserine-Fériana :** qui est l'axe naturel de prolongement vers le littoral au nord et vers l'Algérie à l'Ouest, offrant d'importantes potentialités pour les visiteurs et les investisseurs.

#### Les enjeux

- Accroître le niveau de développement de la région en la sortant de son isolement actuel.
- Réduire l'exode rural et faire baisser le solde migratoire.
- Réduire les inégalités sociales et la pauvreté dans la région (zones rurales et urbaines) :
- Faire front à l'économie informelle par le développement des ressources régionales y compris en mettant en place une zone de libre échange (zone commerciale et logistique à la frontière avec l'Algérie) pour y canaliser les échanges entre les deux pays :
- Le Développement intégré de la région doit la hisser vers un rôle plus important dans le marché régional (renforcement du tissu industriel et de la population urbaine) et national.

#### Les défis à relever par la région

La stratégie de développement et d'aménagement de la région est appelée à relever de nombreux défis :

- Préserver les ressources naturelles (sols, couvert végétal forestier et alfatier, parcours, ressources en eau).
- Vaincre le chômage en développant les différents secteurs économiques.
- Relever le défi de l'environnement urbain.
- Canaliser l'exode rural et le stabiliser.
- Relever le défi de l'encadrement régional et local. en améliorant les conditions de vie des cadres des institutions régionales et en améliorant leur formation.

Le défi de la décentralisation est parmi les plus importants défis à relever.

#### La stratégie

- Les orientations stratégiques suivantes sont retenues:
1. Désenclaver la région en particulier en relation avec les pôles économiques du littoral.
  2. Réimpliquer l'Etat : Sans un volontarisme confirmé, la région de Kasserine ne peut, à elle seule, relever les grands défis de l'aménagement et du développement.
  3. Réinsérer l'espace économique frontalier pour dynamiser de façon structurée l'économie régionale.
  4. Rétablir la sécurité et la paix civile, dans les plus brefs délais.

**2- Ressources minérales :** (le granit, le calcaire, le marbre, le gypse, les sables industriels, les argiles) sont valorisables sur place ou ailleurs (marbres, calcaires, sables industriels, argiles et les gypses), les sites se répartissent sur plusieurs délégations du gouvernorat.



**3- Environnement naturel sain :** Composé de forêts et zones montagneuses, zones de parcours, nappes alfatières, valorisables au plan du tourisme écologique sous forme de circuits touristiques à vocations multiples autour des sites archéologiques.



**4- Développement économique :** Le développement économique de la région est un enjeu majeur. Il nécessite une planification stratégique et une mise en œuvre concertée des acteurs locaux et nationaux.

#### الرهانات

- تسريع ديناميكية التنمية الاقتصادية للولاية من خلال إخراجها من عزلتها (تحتل الولاية المرتبة 24 على مستوى التنمية ككل).
- الحد من النزوح الريفي و تعديل الحصيصة الهجرية السالبة.
- الحد من التباينات الاجتماعية و مستويات الفقر بالولاية داخل المناطق الريفية و الحضرية.
- مواجهة الاقتصاد الغير مهيكّل من خلال تطوير الموارد الاقتصادية للجهة و تركيز منطقة للتبادل الحر (منطقة تجارية و لوجستية على الحدود مع الجزائر).
- تطوير اقتصاد مندمج يمكن الولاية من اندماج أكبر في الاقتصاد الوطني و ذلك بتدعيم النسيج الصناعي و دفع النمو الحضري على المستوى المحلي.

#### التحديات التي يتوجب على الولاية تجاوزها

- المحافظة على الموارد الطبيعية (التربة-الغطاء النباتي و الغابي و غطاء الحلفاء) و الموارد المائية من أجل المحافظة على استغلال مستديم.
- التغلب على البطالة من خلال تطوير القطاعات الاقتصادية المختلفة.
- تحسين مستويات ربط مركز الولاية بباقي الجهات.
- التحكم في حركة النزوح الريفي و الحد منه.
- التحسيس على الاتجاه نحو اللامركزية و إعطاء دور أكبر للمؤسسات المحلية و السكان المحليين في تصور و صياغة المشاريع المحلية و الإقليمية بالولاية.

#### التوجهات الإستراتيجية

- 1- سياسة عامة طموحة للاستثمارات في القطاعات المنتجة و الخدماتية.
- 2- إخراج الجهة من عزلتها خاصة بالربط مع المراكز الصناعية الساحلية مع تحسين جاذبية المنطقة و تحسين شبكة الطرقات.
- 3- إدماج أكبر لدور الدولة عن طريق الاستثمارات العمومية لان جهة القصرين غير قادرة بمفردها أن تجابه الرهانات الكبرى للتهيئة و التنمية.
- 4- الإدماج الايجابي للاقتصاد الحدودي لتحريك الاقتصاد الجهوي.
- 5- استعادة الأمن للمنطقة لتسهيل عملية التنمية و التهيئة.

#### برنامج العمل

لقد تم اختصار التوجهات الإستراتيجية في وضع برنامج عمل يتكون من توجهات عامة تتمثل في إنشاء وكالة جهوية للتنمية الاقتصادية و الاجتماعية و إنشاء بنك الجهات و توجهات قطاعية هي عبارة على جملة من المشاريع في العديد من القطاعات.



## Le programme d'action

Les orientations stratégiques globales et sectorielles ont été déclinées en un Plan programme constitué d'un portefeuille d'une soixantaine de projets : deux projets transversaux (Agence Régionale de Développement Economique et Social: ARDES et Une Banque des Régions : BR), 13 projets dans l'agriculture, 12 projets dans l'industrie, 12 projets dans les services, 11 projets dans l'aménagement du territoire, 14 projets dans l'environnement et 2 dans le partenariat avec l'Algérie.

### 1-Secteur agricole

Quatre orientations stratégiques ont été déclinées en 13 projets à programmer dans les prochains Plans de développement économique et social qui ont pour objectifs :

La sauvegarde et le développement du potentiel de production agricole de la région, la protection des ressources naturelles, Renforcement de l'intégration de l'agriculture avec les autres secteurs économiques et l'amélioration de la gouvernance et de l'encadrement institutionnel du secteur agricole.

### 2-Secteur industrie

Le plan d'action retient trois orientations stratégiques (12 projets) dont l'objectif est d'améliorer l'infrastructure industrielle, renforcer et optimiser l'encadrement institutionnel des entreprises industrielles et développer les filières appropriées.

### 3-Secteur tourisme

Trois projets sont proposés dans le but de mettre en valeur le potentiel régional.

### 4-Secteur santé

Le plan d'action retient un projet portant sur l'amélioration de l'infrastructure du secteur.

### 5-Secteur transport

Un seul projet visant la création d'une société régionale de transport public.

### 6- Recherche scientifique et formation professionnelle

Le plan d'action retient 3 orientations (6 projets) touchant les établissements universitaires, les centres de formation et la Recherche-Développement dans la région.

### 7- Aménagement du territoire et Infrastructures

Quatre orientations stratégiques (12 projets) sont retenues dans le but de Renforcer la polarisation du territoire autour des villes ainsi que l'intégration régionale, nationale et structurer l'aménagement des zones rurales.

### 8-Sauvegarde des milieux et des ressources naturelles et la protection de l'environnement urbain et rural

Quatre orientations stratégiques avec un plan d'action qui retient 14 projets dans les filières de gestion intégrée des déchets, l'assainissement urbain et rural, la dépollution de la SNCPA et l'organisation de l'exploitation des carrières.

### 9-Relations et coopération avec l'Algérie

Deux orientations Stratégiques ont été validées à savoir :

- Initier un processus de formalisation du secteur informel.
- Favoriser la création d'un espace économique international entre la région et l'Est de l'Algérie.



### 1-قطاع الفلاحة

يتمثل برنامج العمل في 4 توجهات إستراتيجية نلخص في 13 مشروع ويهدف إلى:  
الحفاظ و تنمية القدرات الإنتاجية لقطاع الفلاحة في الجهة وحماية الموارد الطبيعية و تدعم اندماج الفلاحة مع القطاعات الأخرى مع تحسين الحوكمة و التطوير المؤسسي للقطاع.

### 2-قطاع الصناعة

برنامج عمل القطاع مكون من 3 توجهات (12 مشروع) و يهدف إلى تحسين البنية التحتية الصناعية وتعزيز وتحسين الإطار المؤسسي للمؤسسات الصناعية.

### 3-قطاع السياحة

تركيز 3 مشاريع الغلبة منها تهيئة المواقع الأثرية مع دعم التطوير المؤسسي و القدرات للقطاع السياحي في الجهة إلى جانب النهوض بالسياحة البدئية وذلك باستغلال الخصوصيات المحلية.



### 4-قطاع الصحة

مشروع واحد يشمل تحسين التجهيزات الصحية.

### 5-قطاع النقل

العمل على إنشاء شركة جهوية للنقل العمومي.

### 6-البحث العلمي والتكوين المهني

3 توجهات إستراتيجية مجسمة في 6 مشاريع تهدف أساسا إلى دعم النسيج الجامعي الجهوي والنهوض ببناء البحث العلمي والتنمية مع إعادة هيكلة مراكز التكوين المهني.

### 7-التهيئة الترابية والتجهيزات

أربع توجهات بك من الضروري تطبيقها من أجل:  
- دعم التمركز الحضري حول المدن.  
- تدعم الاندماج الجهوي، الوطني و الدولي عن طريق منشآت النقل.  
- هيكلة التهيئة الترابية للمناطق الريفية باعتماد وسائل التخطيط الاستراتيجي.

### 8-المحافظة على البيئة و الموارد الطبيعية و حماية المحيط الحضري و الريفي

تم استخلاص 5 توجهات إستراتيجية ببرنامج عمل يتكون من 14 مشروعا و ذلك انطلاقا من تشخيص المشاكل البيئية للمنطقة و يهدف هذه التوجهات إلى:  
- التصرف في النفايات.  
- توفير الصرف الصحي الحضري و الريفي.  
- إزالة النواتج بمعمل صناعة الورق (SNCPA).  
- تنظيم استغلال المقاطع.  
- تحسين الحوكمة الجهوية للبيئة.

### 9-العلاقة مع الجزائر

في إطار العلاقات و التعاون مع الجزائر و يجب على الدولة التوجه نحو انتهاج مسار إدماج قطاع الأقتصاد الموازي مع المساعدة على خلق فضاء اقتصاد دولي بين شرق الجزائر و الجهات الحدودية التونسية.